



Szkolenie stacjonarne: Delegowanie jako podstawowe narzędzie zarządzania

Wykładowca: Przemysław Paszcza - trener, coach, konsultant. Specjalizuje się w szkoleniach i warsztatach rozwoju i potencjału osobistego, szkoleniach z komunikacji interpersonalnej, rozwiązywaniu konfliktów, radzenia sobie ze stresem, motywowaniu, rozwijaniu kompetencji. Doradza w zakresie zarządzania, budowania zespołów, rekrutacji oraz wdrożenia systemów telepracy (home office) w organizacjach.

Program:

Delegowanie jako podstawowe narzędzie zarządzania

- Dwie twarze delegowania – zlecanie zadań i wzmacnianie samodzielności pracowników.
- Korzyści z delegowania dla przedsiębiorstwa i przełożonych.
- Kompetencje menedżera niezbędne w procesie delegowania: Management 3.0 we wzmacnianiu samodzielności pracowników.

Delegowanie z punktu widzenia pracownika

- Trzy kluczowe cele delegowania z punktu widzenia pracownika: Nauka i wdrożenie, rozwój kompetencji, zarządzanie karierą.
- Styl społeczny i motywacje pracowników a ich podejście do przyjęcia delegowanych zadań / odpowiedzialności:
- Trzy kluczowe cele delegowania z punktu widzenia menedżera: Sytuacja kryzysu, problemu i okazji.

Delegowanie z punktu widzenia szefa

- Siedem sytuacji zespołowych i siedem stylów delegowania w Management 3.0.
- Analiza zakresu działań menedżera w aspekcie „pół delegowania”.
- Styl społeczny menedżera a empowerment w delegowaniu: Szanse i zagrożenia dla usamodzielniania podwładnych.

Zasady skutecznego delegowania zadań w praktyce

- Proces delegowania krok po kroku. Przygotowanie – Rozmowa – Podsumowanie.
- Dobór pracowników do zadań w delegowaniu: Matryca kompetencji i motywacji (sytuacyjny model przywództwa). Dopasowywanie zadań do poziomu dojrzałości pracowników.
- Skuteczna komunikacji w delegowaniu: Integracja podejścia empowerment i komunikacji coachingowej.
- Rozmowa empowerment (Wybór – Kompetencje – Znaczenie – Wpływ).
- Planowanie i wspieranie realizacji delegowanych zadań. Uwzględnienie wymagań struktury i potrzeb pracownika.

Miejsce wydarzenia: Centrum Szkoleniowo-Konferencyjne Naczelnej Izby Lekarskiej, ul. Jana Sobieskiego 110, Warszawa

